

Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel

Unité pour la Promotion des Investissements



PROGRAMME D'ACTIVITE
2006



1 Introduction

L'UPI (Unité pour la Promotion des Investissements) a pour charge de soutenir le développement des entreprises locales privées à travers une assistance technique et l'attraction des investissements étrangers. Domicilié au sein même de l'Agence pour la Promotion de l'Industrie (API), le bureau offre ses services aux entrepreneurs tunisiens et facilite l'échange de contacts avec l'étranger (Associations industrielles de catégorie, regroupements d'entreprises, promoteurs particuliers), avec l'objectif d'appuyer la coopération directe entre promoteurs étrangers et tunisiens.

En plus de l'assistance fournie aux entreprises tunisiennes dans les divers secteurs, l'UPI a mis en place des programmes spécifiques tant au niveau national que régional. Cette assistance porte sur la promotion des activités de soutien à la préparation de l'investissement, tels que l'élaboration de plans d'affaires, l'assistance dans l'organisation des dossiers pour l'obtention de financements sur les lignes de crédit, des cours de formation en matière d'analyse financière des projets d'investissement et, d'une manière plus générale et en étroite collaboration avec l'API, la mise en place d'une assistance à la concrétisation d'initiatives industrielles.

2 La stratégie du programme d'activité 2006

Suite aux résultats obtenus au cours des dernières années, l'orientation stratégique pour l'année 2006 s'articule autour de quatre axes principaux :

Les programmes sectoriels et la composition du portfolio de projets. En marge des secteurs traditionnels - comme l'agroalimentaire et le marbre - la Tunisie a développé aux cours des dernières années des créneaux innovants, tels que le recyclage des matériaux polluants (entre autres, le recyclage du plastique et le traitement des eaux) et les biotechnologies. L'action de l'UPI visera le soutien de projets classiques - sur lesquels se base encore la majeure partie de l'économie des PME tunisiennes - ainsi qu'à la promotion des créneaux les plus intéressants dans les secteurs innovants.

L'intégration de l'activité UPI à différents niveaux. Suite aux orientations stratégiques de l'ONUDI HQ et de l'ONUDI ITPO Italie, le programme d'activité 2006 de l'UPI Tunisie repose sur des actions de collaborations dans la région méditerranéenne : les actions programmées avec les ITPOs de Marseille (agroalimentaire, environnement et *capacity building*), Istanbul (marbre), Bahreïn (*capacity building*), Caire (agroalimentaire) et Rabat (marbre et environnement) sont à considérer dans cette optique. De plus, une intégration des programmes menés par l'UPI et l'ONUDI Tunisie sera mise en place, comme cela a été envisagé par la Direction Générale ONUDI (M. Yumkella) au cours de sa visite au mois de Novembre 2005. La création d'un consortium dans le secteur de la floriculture sera la première action en ce sens, et ce, en profitant des opportunités offertes par le réseau de l'ONUDI et des synergies avec le Programme Intégré de l'ONUDI Tunisie.

Le soutien à la phase de création et start-up des entreprises tunisiennes. L'activité de *capacity building* devient en 2006 une activité ciblée. Avec la poursuite du programme de soutien aux pépinières d'entreprise (et aux projets incubés), et la réalisation du Programme de Développement de la Culture d'Entreprise (EDP) en collaboration avec ITPO Bahreïn, l'UPI s'adresse spécifiquement aux porteurs de projets tunisiens, aux structures d'appui à l'investissement, et enfin à la Petite et Moyenne Entreprise.

Les projets de coopération. Depuis 2005, UPI a collaboré avec différentes institutions internationales dans la conception et la réalisation d'études et de projets de coopération en Tunisie. L'année 2006 sera dédiée à l'achèvement de l'étude requise par l'UNEP sur le traitement des eaux polluantes, aussi bien qu'à l'installation du Programme Interreg III *GoNetwork* (les systèmes de garantie) au niveau national et à la réalisation d'une étude sectorielle sur les pneumatiques reconstitués. Au niveau de la conception, UPI s'apprête à donner son appui à la

mise en place d'un projet sur les énergies renouvelables en prévision d'un appel d'offre sur le VI Programme Cadre de l'Union Européenne.

3 Les programmes sectoriels de l'UPI en 2006

L'action promotionnelle de l'UPI pour l'année 2006 vise en premier lieu à la consolidation des résultats et des acquis des activités développées durant la période 2004-2005. Au cours de ces deux années, l'UPI a mis en place les programmes sectoriels suivants :

- Agroalimentaire
- Marbre et matériaux de construction
- Plastique technique et Composants automobiles
- Environnement
- Energies Renouvelables

Pour l'année 2006, l'UPI prévoit de continuer à concentrer ses activités promotionnelles dans tous ces secteurs (à l'exclusion du Plastique technique et des Composants automobiles), avec des actions conjointement menées avec les autres acteurs du réseau des ITPOs et de l'ONUDI, sans oublier le concours d'autres Organisations Internationales et une meilleure implication des Institutions locales relevant de la compétence du Ministère de l'Industrie, de l'Energie et les PME.

Agroalimentaire

Dès le début de ses activités, l'UPI a mis en place un programme sectoriel dans l'agroalimentaire couvrant plusieurs aspects. Outre la publication annuelle d'une brochure sur le secteur agricole, agroalimentaire et de la pêche, des actions ont été menées dans la promotion de l'agriculture biologique et dans le développement du partenariat dans l'agro-industrie, jusqu'aux actions de promotion de la qualité et à l'introduction des procédures pour la mise en œuvre des systèmes de traçabilité.

En 2006, les activités de promotion vont se concentrer d'une part sur la préparation d'un **nouveau portfolio de projets**, et de l'autre sur la **préparation d'événements en Tunisie**, tels que la Foire SIAT et le workshop de partenariat sur la Tomate d'Industrie en marge du Sommet International de traitement de la Tomate.

De même, et dans le but d'une meilleure intégration avec les autres programmes de l'ONUDI en Tunisie, l'UPI a prévu la **création d'un consortium** à l'exportation dans le domaine de l'horticulture et de la floriculture, consortium qui regroupera les six entreprises qui ont participé en février 2005 à la Foire VIVA à Messine - Italie.

Marbre et matériaux de construction

Afin de répondre aux multiples requêtes des entreprises tunisiennes et italiennes, l'UPI a mis en place – à partir de 2003 - un programme de soutien au secteur, basé sur l'organisation de rencontres de partenariat et sur la participation aux foires sur l'axe Tunisie - Italie.

Pour l'année 2006, l'objectif est d'**élargir le champ d'action** en orientant les entreprises tunisiennes vers d'autres Pays de la Méditerranée, où l'offre et la demande de marbre et de pierre marbrière sont en augmentation. Avec le concours de l'Ambassade d'Espagne à Tunis d'une part et le support de l'ITPO ONUDI Istanbul de l'autre, les promoteurs tunisiens, présenteront leurs projets lors de leur participation aux foires *Piedra* à Madrid (Mai 2006) et *NaturalStone* à Istanbul (Septembre 2006).

Energies Renouvelables

Suite aux recommandations du Ministère de l'Industrie, l'UPI a mis en place, à partir du 2005, un programme sectoriel dans le domaine des énergies renouvelables et qui se compose de deux volets :

1. la promotion de projets dans le domaine de la fabrication d'équipements pour la production d'énergie renouvelable ;
2. la promotion de projets MDP (Mécanisme de Développement Propre) dans le cadre du Protocole de Kyoto.

Le programme sera développé en 2006 en collaboration avec l'Agence Nationale pour la Maîtrise de l'Energie (ANME) et le PNUD en Tunisie. En particulier, une collaboration sera mise en place avec le PNUD et l'ANME pour l'organisation du Séminaire/Symposium sur les Energies Renouvelables (date prévue : juin 2006).

Environnement

Suite à l'étude réalisée au profit de l'UNEP GPA dans le domaine de la fabrication d'unités compactes pour le traitement des eaux, l'UPI a préparé un portfolio de projets dans le domaine de la protection de l'environnement. Les besoins des entreprises ont fait l'objet d'une enquête approfondie qui a mené à la création d'un portefeuille de projets. Les entreprises sélectionnées ont participé à des foires et des rencontres internationales (*Ricicla-Ecomondo* à Rimini – octobre 2005 ; *SEP* à Padoue – février 2006), dans le but de promouvoir la fabrication desdits systèmes de traitement des eaux usées en Tunisie.

Grâce à la collaboration avec l'ITPO ONUDI Marseille, ces entreprises prendront part à la Rencontre sur l'Innovation pour le Développement Economique durable dans la Région Euro-Méditerranéenne, pour la recherche et l'échange d'expérience avec leurs homologues de la Région.

Les partenariats régionaux

Dans le cadre de l'effort national de soutien à la création d'entreprise, l'API organise chaque année des rencontres multisectorielles de partenariat qui se déroulent dans différentes régions du pays. Le choix des lieux des manifestations prend en compte les potentialités de création industrielle et les stratégies nationales de soutien aux zones de développement régional.

Depuis 2004, l'UPI a pris part à plusieurs initiatives (Gabès, Zaghuan, Siliana, Jendouba) : en 2006, l'UPI participera à l'organisation des partenariats de Médenine et de Kairouan. Au cours de cette année, la promotion des projets (présélection, entrevue/visite de l'entreprise, sélection et promotion) sera insérée dans le cadre des activités de soutien à la coopération décentralisée des Régions italiennes, et ce en étroite collaboration avec l'ITPO ONUDI Rome

Est également prévue la mise en place de délégations d'opérateurs italiens provenant de régions ayant des similitudes avec les gouvernorats où les partenariats auront lieu pour la conclusion d'accords transnationaux de jumelage et de coopération.

4 Les activités de renforcement des capacités institutionnelles en 2006

Pendant la période 2004-2005, l'API a été l'unique institution à avoir bénéficié d'un programme de renforcement des capacités institutionnelles. Concrètement, l'UPI a organisé des ateliers de formation en faveur des cadres de l'API en matière d'analyse financière des projets industriels, ayant pour objectifs :

- la présentation de la méthodologie de l'ONUDI pour la préparation des études de faisabilité des projets industriels
- la présentation du logiciel COMFAR III Expert de l'ONUDI pour l'évaluation des projets. Le logiciel COMFAR III a été acquis par l'UPI pour le compte de l'API avec 5 licences d'utilisation.

Le programme d'activité de l'UPI pour 2006 prévoit, outre le suivi des actions de formation sur le COMFAR III, trois nouvelles activités :

- Le soutien aux activités des pépinières d'entreprise de l'API

- La création d'un EDP (*Entrepreneurial Development Program*)
- La mise en place d'un programme de collaboration transnational pour les pôles biotechnologiques

L'API reste le principal bénéficiaire des activités de renforcement des capacités institutionnelles, même si d'autres acteurs – des secteurs public et privé – seront convoités dans la mise en place de telles actions.

Programme de soutien aux pépinières d'entreprise de l'API

Suite aux requêtes de l'API, l'UPI a déjà entamé en 2005 une série de contacts avec des pépinières d'entreprises italiennes, dans le but d'étudier les possibilités de collaboration avec les homologues tunisiens.

Une telle collaboration devrait porter sur de nombreux aspects, tels que l'échange d'expériences et de bonnes pratiques, les systèmes de gestion administrative et les procédures d'incubation, les modalités de formation des créateurs de projets et du personnel de la pépinière.

Les visites effectuées en Italie par des cadres de l'API ont permis de nouer des relations avec 6 pépinières italiennes : suite à la visite des 12 pépinières tunisiennes de la part des experts de l'UPI, un workshop est prévu en 2006 à Tunis entre les représentants des pépinières des deux pays pour une prise de contact qui vise l'établissement d'accords de jumelage et de partenariat pour le développement d'un réseau d'échanges.

En outre, le programme vise à donner un support concret aux entreprises incubées, hébergées ou sortantes des pépinières tunisiennes, en fournissant un appui à la création de leur plan d'affaires et à leur internationalisation.

Le Programme de Développement de la Culture d'Entreprise (EDP)

Dans le cadre de la stratégie nationale pour l'impulsion à la création de nouvelles entreprises, l'UPI a prévu la réalisation d'un programme de développement de la culture d'entreprise. Il s'agit de reproduire en Tunisie le modèle développé par l'ARCEIT (*Arab Regional Centre for Entrepreneurship and Investment*) de l'ITPO ONUDI Bahreïn et adaptée aux pays francophones du Maghreb par l'ITPO ONUDI Marseille, qui vise à former une génération d'entrepreneurs conscients de leur rôle et capables de gérer le processus de création de leur entreprise dès la rédaction du plan d'affaires au démarrage de la production.

La première phase du programme repose sur la formation des formateurs issus des Institutions économiques tunisiennes publiques et privées, ainsi que de l'UPI même. La deuxième phase prévoit le lancement de séances de formation au profit de nouveaux promoteurs en collaboration avec l'API ainsi qu'avec des Organismes du secteur privé, tels que l'UTICA.

Le programme de collaboration transnational pour les pôles biotechnologiques

Dans le but de s'impliquer dans l'optique tunisienne orientée vers l'ouverture des institutions nationales sur des nouvelles approches industrielles et de recherche, l'UPI envisage de concevoir une action visant à soutenir les Centres nationaux de biotechnologie (au nombre de quatre,) dans le but de concrétiser des opérations de collaboration, voire de jumelage avec des Centres similaires en Europe. De même, cette action a pour objectif d'aider ces centres à s'impliquer dans le circuit industriel via l'aide à l'élaboration de plans d'affaires dans le domaine des recherches industrialisables ainsi que de partenariat parmi les entreprises étrangères intéressées à collaborer à la réalisation de projets mixtes à haute valeur ajoutée industrielle.

Programme d'activité 2006

Février 2005	Visite des 12 Incubateurs d'entreprises par les représentants de l'UPI
15 Mars 2006	Préparation d'une fiche d'identification pour chaque pépinière tunisienne. Préparation d'une liste de créateurs d'entreprise "incubés", "hébergés", ou "sortants" des pépinières, pour des activités de promotion à l'étranger.
31 Mars 2006	Sélection des pépinières italiennes intéressées à participer au programme de jumelage avec la Tunisie. Individualisation des opportunités de promotion en Italie et dans d'autres Pays d'Europe pour les projets retenus à partir de la liste préliminaire préparée par le CSCE.
Avril 2006	Organisation d'un workshop de partenariat entre pépinières italiennes et tunisiennes.
10-13 Mai 2006 Madrid - Espagne	Participation d'une délégation d'entreprises tunisiennes à la Foire PIEDRA - 6 ^{ème} Foire Internationale de la Pierre Naturelle.
17 Mai 2006 Médenine - Tunisie	Organisation d'une délégation d'entreprises européennes pour des rencontres multisectorielles de partenariat à Médenine.
31 Mai – 3 Juin 2006 Tunis - Tunisie	Organisation d'une délégation d'entreprises européennes pour des rencontres de partenariat dans le secteur de l'agroalimentaire, dans le cadre du SIAT – Salon International de l'Agriculture et de la Technologie.
15-16 Juin 2006 Tunis - Tunisie	Organisation d'une délégation d'entreprises européennes pour des rencontres de partenariat en marge du Forum des Investissements de Carthage.
24-27 Août 2006 Istanbul - Turquie	Participation d'une délégation d'entreprises tunisiennes à la Foire NATURALSTONE – 3 ^{ème} Salon International de Marbre, de la Pierre naturelle et des Technologies.
Septembre 2006 Tunis - Tunisie	Organisation d'une délégation d'entreprises européennes pour des rencontres de partenariat dans le secteur de la fabrication d'équipements pour la production d'énergie renouvelable et pour la promotion de projets MDP, dans le cadre du Forum International sur les projets MDP de maîtrise de l'énergie en Tunisie, organisé en collaboration avec l'ANME et le PNUD. (à confirmer)
9-10 Octobre 2006 Marseille - France	Participation d'une délégation d'entreprises tunisiennes dans le secteur des technologies de l'environnement pour les rencontres de partenariat organisées par le réseau ASCAME en collaboration avec l'ITPO Marseille dans le cadre de la 6 ^{ème} Rencontre Euro-Méditerranéenne sur l'Innovation pour le Développement Economique Durable de la Région Méditerranéenne.
Décembre 2006 Tunis - Tunisie	Organisation d'une délégation d'entreprises européennes pour des rencontres de partenariat dans le secteur du marbre, de la pierre et des matériaux de construction. (à confirmer)
Date à définir	Suivi des résultats du workshop de partenariat : développement d'un réseau d'échanges et facilitation des actions de jumelage entre pépinières italiennes et tunisiennes. Promotion des échanges de know-how et de technologies entre créateurs d'entreprises italiens et tunisiens.
Date à définir	Organisation d'un séminaire de sensibilisation sur le rôle des « Business Angels » (bailleurs de fonds) dans la création de nouvelles entreprises, à l'occasion de la « Créée des start-ups » 2006.